

STADTWERKE AALEN

TERMINE, KOSTEN UND KAPAZITÄTEN IMMER FEST IM BLICK

Seit Mitte 2007 steuern die Planer der Stadtwerke Aalen ihre Projekte mit einer neuen Projektmanagementlösung auf Basis von Microsoft Office Project Server 2007. So konnten die Mitarbeiterproduktivität erhöht, Projektlaufzeiten verkürzt und Kosten deutlich gesenkt werden.



HERAUSFORDERUNG

Die Mitarbeiter des Energie- und Versorgungs-Dienstleisters waren kontinuierlich überlastet. Lange Projektlaufzeiten führten vermehrt zu hohen Kosten.

› Vision

Höhere Transparenz für das Projektwesen

› Idee

- › Vereinfachung der systematischen Abbildung aller Projektprozesse
- › Vereinfachung der Verwaltung aller Projektdaten und Ressourcen

› Leistungen & Service

- › Installation einer webbasierten Projektmanagementlösung auf Basis von Microsoft Office Project Server 2007
- › Einrichtung eines neuen Intranets

ERGEBNIS

Wesentlich wirtschaftlicheres Arbeiten durch ein transparentes Projektwesen, mit dem Projekte von Beginn an einheitlich definiert, geplant und realisiert werden können.

TEAM



Arno Hieber
Senior Consultant
PlanB.



Sigurd Ackermann
IT – Leiter
Stadtwerke Aalen

WARUM PLANB.?

PlanB. konnte mit dem Project Server 2007 neben der Optimierung des Projektmanagements auch eine reibungslose Integration der Lösung in die bestehenden Systeme garantieren.

ZEITRAHMEN

Die Einrichtung des kompletten Projektmanagement-Systems war in nur 14 Tagen abgeschlossen.

PlanB. Kunden-Erfolge

NEUE WEGE FÜR DAS PROJEKTWESEN

Die Stadtwerke Aalen beschäftigen circa 300 Mitarbeiter und erwirtschaften einen jährlichen Umsatz von rund 100 Millionen Euro. Wirtschaftliche Projektarbeit war bisher nur bedingt möglich. Bis zu 400 Prozent überbuchte Mitarbeiter, auffallend lange Projektlaufzeiten und hohe Kosten waren ein deutlicher Hinweis auf Optimierungsbedarf bei der Koordination der Arbeitsabläufe. Deshalb trat das Unternehmen 2007 mit dem Auftrag an PlanB. heran, das unternehmensinterne Projektmanagement zu optimieren.

Um die Effektivität des Projektmanagements zu erhöhen, sollte eine höhere Transparenz für das komplette Projektwesen geschaffen werden. Dafür wurde eine Lösung angestrebt, die einen möglichst flexiblen Zugriff sowie höchste Transparenz gewährleistet und sich möglichst problemlos in das bereits vorhandene, zentrale SAP-System integrieren ließ, ohne dafür neue Schnittstellen entwickeln zu müssen.

” Dank der Microsoft Enterprise Project-Lösung haben wir vollen Überblick über alle laufenden Projekte. “

Sigurd Ackermann,
Leiter IT, Stadtwerke Aalen

LÖSUNG NACH MASS

Auf Basis von Microsoft Office Project Server 2007 wurden eine webbasierte Projektmanagement-Lösung installiert, die über ein zentrales, per Webbrowser zugängliches Portal verfügt. Zusätzlich wurde mit dem Microsoft Office SharePoint Server (MOSS) 2007 ein komplett neues Intranet eingerichtet, das unter anderem eine neue Arbeitsoberfläche für das unternehmensweite Projektmanagement bietet. Mit diesen Lösungen werden Projektmanagement-Prozesse vereinheitlicht und zentralisiert, die Verwaltung aller Daten und Ressourcen wird deutlich vereinfacht.

Um die IT-gestützten Prozesse den Anforderungen optimal anzupassen und eine nachhaltige Produktivitätssteigerung zu erzielen, setzte PlanB. vor allem auf enge Zusammenarbeit mit den Stadtwerken. Gemeinsam mit dem Kunden wurde dabei zunächst der strategische Nutzen des Projekts in spezifische Ziele formuliert. Auch beim anschließenden Potenzialcheck, der Auswahl der geeigneten Software-Lösungen und Services sowie der Implementierung aller Systeme war das partnerschaftliche Miteinander die wichtige Grundlage für den erfolgreichen Abschluss des Projektes.

EINGESETZTE TECHNOLOGIE

- › Microsoft Office Project Server 2007
- › Microsoft Office Project Web Access 2007
- › Microsoft Office Project Professional 2007
- › Microsoft Office SharePoint Server 2007
- › Microsoft SQL Server 2005 64 Bit
- › Microsoft Windows Server 2003 R2 64 Bit

ALLE ZIELE ERREICHT

Wirtschaftliches Arbeiten war auch schon bei der Einführung der neuen Lösung oberstes Ziel. Und dieses wurde, wie alle weiteren Ziele, erreicht. In lediglich 14 Tagen war das gesamte Projektmanagement-System umgestellt – wobei der gesetzte Kostenrahmen voll eingehalten werden konnte. Und das Ergebnis kann sich sehen lassen. Durch die Beschleunigung aller Prozesse hat sich die Produktivität der Verwaltung deutlich erhöht. Die verbesserte Projekt-Übersicht führte zu einer spürbar besseren Terminplanung. Und mit den transparenten Soll/Ist-Vergleichen konnte auch die Budgetplanung optimiert werden. Durch die Zusammenarbeit mit PlanB. sind die Stadtwerke Aalen nun in der Lage, erhebliche Kosten zu sparen und die Produktivität signifikant zu erhöhen.

AUSFÜHRLICHERE INFORMATIONEN ZUM PROJEKT

Melden Sie sich bei mir:

Arno Hieber
Tel.: +49 7361 55 621 1405
Arno.Hieber@plan-b-gmbh.com